



Encuentre la
publicación
completa en
francés

Nuestros *modelos productivos* frente a los retos de la transformación: ¿qué desafíos para el futuro?

PASCAL GUIHÉNEUF Y MICHÉLE SALVADORETTI

Proteccionismo estadounidense, cumbre para la acción sobre la inteligencia artificial, el informe Draghi, el nuevo compás para la competitividad europea, la conferencia de Múnich sobre seguridad, etc. Esta intensa actualidad internacional ha impactado en nuestro dictamen del CESE sobre **nuestros modelos productivos frente a los grandes retos de hoy y de mañana: transición ecológica, transición tecnológica y digital, autonomía estratégica de Francia y reindustrialización.**

Estos desafíos plantean la cuestión de la adaptación y la transformación de nuestros modelos productivos: ¿qué palancas hay que accionar para garantizar una producción sostenible y competitiva de nuestros bienes y servicios, coherente con el modelo de sociedad al que aspiramos?

Para responder a esta pregunta, **Francia cuenta con numerosas ventajas teñidas de vulnerabilidades:**

infraestructuras de calidad (carreteras, ferrocarril, telecomunicaciones) que requieren un mantenimiento y una modernización continuos; energía descarbonizada abundante pero cara; normas y estándares elevados, pero que pesan sobre nuestra competitividad frente a las importaciones sujetas a normas menos estrictas; grandes campeones internacionales en numerosos sectores (agroalimentario, lujo, aeronáutica, energía, telecomunicaciones, automoción...); una miríada de pymes y microempresas que deben dar el salto a la industria 4.0; territorios dinámicos y con un fuerte atractivo internacional, pero en declive.

Además, **quedan por resolver varias debilidades estructurales:** una inversión insuficiente en herramientas de producción; esfuerzos insuficientes en investigación y desarrollo (I+D), con una falta de tecnologías de vanguardia e innovaciones disruptivas; una escasez de competencias en la industria y dificultades para contratar perfiles inmediatamente cualificados; una complejidad y una pesadez administrativas que obstaculizan la transformación y la competitividad de las empresas; un desafío energético tanto en nuestra dependencia de las energías fósiles como en el retraso en el despliegue de las energías renovables y el elevado coste de la electricidad; una competitividad en declive, resultado de múltiples factores.

Por último, este informe se enriquece con perspectivas de futuro hasta el año 2040 elaboradas por Futuribles.

La industria
en 3 cifras :

10%
del PIB

50%
del déficit comercial¹

75%
de la I+D

¹ Sin energía ni material militar.

Cinco ejes para transformar nuestros modelos productivos

DICTAMEN

1 REFORZAR NUESTRA ESTRATEGIA INDUSTRIAL: PRIORIZACIÓN, GOBERNANZA, SOSTENIBILIDAD

¿Cómo?

- **Organizando un encuentro sobre industria e innovación con todas las partes interesadas.**
- **Mejorando la gobernanza industrial**, reforzando el papel y la representación del Consejo Nacional de la Industria (encargado de asesorar a las autoridades públicas sobre los retos de la industria en Francia) y de los Comités Estratégicos de Sectores (CSF), que despliegan las políticas públicas industriales.
- Generalizando **modos de proyecto más ágiles**, del tipo ARPA, en ejes prioritarios y ecosistemas de competencias reforzados (empresas, investigadores, escuelas, instancias públicas)
- → Asegurando que la financiación pública concedida para el desarrollo de actividades económicas y productivas sea compatible con el respeto de los límites planetarios

2 APOYAR LA VITALIDAD DE NUESTRAS REGIONES

¿Cómo?

- **Atrayendo ahorros privados para financiar proyectos económicos estratégicos**, como por ejemplo la creación de **una Libreta de Ahorros para la Industria.**
- **Reforzando el papel de las regiones en materia económica y financiera**, permitiéndoles dirigir programas de financiación y apoyo a las PYME y las ETI en correlación con las líneas estratégicas del Estado.
- **Rehabilitando terrenos industriales abandonados.**

3 APOYAR LA INNOVACIÓN Y LAS AYUDAS A LAS EMPRESAS

¿Cómo?

- **Acompañando más a las pymes en su transición digital y ecológica**, simplificando sus trámites administrativos para facilitarles la obtención de ayudas y financiación.
- **Mejorando la eficacia del crédito fiscal de investigación (CIR)** para que, en particular, las microempresas, pymes y empresas de tamaño intermedio tengan un mayor acceso a él y las investigaciones asociadas estén más relacionadas con las prioridades estratégicas nacionales.
- **Estableciendo un campo competitivo más equitativo** a través de la implementación efectiva de cláusulas espejo en todos los acuerdos comerciales de la UE.
- **Permitiendo que los contratos públicos favorezcan los enfoques de coste global, priorizando la calidad** (social y medioambiental...) sobre el precio.

4 ATRAER, EDUCAR, FORMAR

¿Cómo?

- **Reforzando el atractivo de los oficios industriales** a través de campañas de comunicación y facilitando las prácticas y los periodos de formación en empresas industriales.
- **Dando gusto por las ciencias y la tecnología**, mediante la reintroducción de la tecnología en 6º curso.

5 REFORZAR LA DINÁMICA DEL DIÁLOGO SOCIAL

¿Cómo?

- Reforzando el papel de los administradores asalariados en la definición de las orientaciones estratégicas de las empresas y en la garantía de una mejor consideración de los retos sociales y medioambientales.
- Redactando acuerdos a nivel sectorial y empresarial que pongan de relieve los retos medioambientales y de transformación para que se aborden sistemáticamente en el marco de las negociaciones.

LOS RELADORES

Pascal Guihéneuf

pascal.guiheneuf@lecese.fr • 01 44 43 64 07

Consejero del CESE, miembro del grupo de la CFDT, ingeniero de Investigación y Desarrollo y delegado sindical central de la CFDT en Nokia.

Michèle Salvadoretti

michele.salvadoretti@lecese.fr • 01 44 43 64 20

Consejera del CESE, miembro del Grupo de Empresas, representante de la Confederación de Pequeñas y Medianas Empresas (CPME), tesorera nacional de Mobilians y directora general de la empresa Q-Park France.