

# Innovations technologiques et performance industrielle globale : l'exemple de l'impression 3D

## Déclaration du groupe de la CGT

La technique d'impression 3D est loin de se résumer à un gadget innovant et amusant ! Grâce à des auditions judicieusement choisies, notre section a découvert une technique industrielle déjà expérimentée et utilisée dans de nombreux secteurs, une technique à forts potentiels susceptible, si elle est bien conduite, de bouleverser le modèle industriel productif actuel.

Le rapport fait œuvre de pédagogie pour faciliter la compréhension des enjeux liés au développement de la technique dite de production additive. Il permet de concentrer l'avis sur les préconisations pour que la France se donne les moyens d'en concrétiser les potentialités.

Partie prenante du processus numérique, cette technique permet d'utiliser des logiciels produits partout dans le monde pour des fabrications territorialisées, adaptées à des demandes locales, diversifiées, voire individualisées. De ce fait, elle est compatible avec de petites et moyennes unités de production, appuyées sur l'emploi local. Par des politiques bien conduites, la France pourrait transformer en atouts ce qui est présenté aujourd'hui comme son handicap premier : un appareil productif reposant sur des unités de taille faible. Cette technique est économe en utilisation des matières premières et en nécessités de transports, elle se prête à une meilleure réparabilité des produits. Elle participe donc des ressorts de développement de l'économie circulaire.

Si l'impact global sur le volume d'emplois est difficilement mesurable, l'avis oriente, à juste titre, ses préconisations pour un effet dynamique sur la localisation des emplois et leur développement à tous les niveaux de qualification. Il préconise de bousculer les organisations du travail et les pratiques managériales pour laisser une plus large place à la créativité des salariés, à des organisations transversales et de coopérations, touchant aussi bien les relations hiérarchiques dans l'entreprise que les relations entre entreprises. L'information et la sensibilisation du grand public sont une question clé, comme l'accessibilité de la technique aux jeunes, dès l'école, pour leur donner le goût de la science et de l'innovation.

Anticiper, accroître sur le long terme, l'effort de recherche, accélérer les plans industriels liés aux innovations, accroître la place de la France dans les processus de normalisation, développer une stratégie volontariste, l'avis ne laisse rien dans l'ombre.

Sauf peut-être la pugnacité politique nécessaire, dans la durée, à un tel changement pour dégager les moyens de tous ordres définis par l'avis, et aussi pour vaincre les obstacles,

notamment ceux tenant aux choix court-termistes actuels des directions d'entreprises et à la pression permanente de la financiarisation.

La CGT a voté l'avis.