

# L'évolution des métiers de la fonction publique



Type de saisine : Saisine gouvernementale

Type de texte : Avis

Adopté le : 11/12/2018

Mandature : 2015-2020

Rapporteurs :



[Michel BADRÉ](#)  
Ancien conseiller



[Pierre-Antoine GAILLY](#)  
Ancien conseiller

[Télécharger le texte](#)

[Télécharger la note de synthèse](#)

## PRÉSENTATION

La fonction publique représente aujourd'hui cinq millions et demi de personnes, soit 19,9 % de la population active occupant un emploi dans plusieurs centaines de métiers répertoriés. Regroupant des structures très différentes, des collectivités territoriales à l'État ou aux établissements publics, dans des domaines d'action aussi divers que l'éducation, le soin, la protection des populations ou encore le contrôle et la prévention des risques, la fonction publique constitue un outil essentiel de cohésion sociale, à travers son réseau d'agentes et d'agents au service de l'intérêt général. Le CESE identifie des leviers concrets, visant à assurer une gestion des ressources humaines respectueuse des métiers, des qualifications et des

compétences des personnels. Il s'agit d'assurer la formation tout au long de la vie et de faciliter les mobilités professionnelles sans perdre de vue les missions dont la fonction publique a la charge. En particulier, l'avis met l'accent sur les missions d'avenir du service public dans une phase de transition numérique et écologique.

Descripteur Eurovoc :  
fonction publique

## VOTES ET DÉCLARATIONS

Nombre total des votants : 166

Total des voix pour : 143

Total des voix contre : 0

Total des abstentions : 23

Groupe	Votes	Déclarations	Orateur
<b>Groupe Agriculture</b>	11		
	7	<a href="#">Télécharger</a>	Catherine FOUCHER
<b>Groupe des Associations</b>	7	<a href="#">Télécharger</a>	Delphine LALU
<b>Groupe de la CFDT</b>	14	<a href="#">Télécharger</a>	Albert RITZENTHALER
<b>Groupe CFE-CGC</b>	3		
<b>Groupe CFTC</b>	5	<a href="#">Télécharger</a>	Laurence ROGER
<b>Groupe CGT</b>	12	<a href="#">Télécharger</a>	Benoît GARCIA
<b>Groupe de la CGT-FO</b>	7	<a href="#">Télécharger</a>	Philippe PIHET
<b>Groupe de la Coopération</b>	3	<a href="#">Télécharger</a>	Patricia LEXCELLENT
<b>Groupe Entreprises</b>	22	<a href="#">Télécharger</a>	Dominique CASTERA
<b>Groupe Environnement et nature</b>	11	<a href="#">Télécharger</a>	Bruno GENTY

**Groupe des  
Organisations étudiantes  
et des mouvements de  
jeunesse**

5

**Groupe des Outre-mer**

6

[Télécharger](#)

Didier GUENANT-JEANSON

34  
1

[Télécharger](#)

Gérard ASCHIERI

3

[Télécharger](#)

Pierre LAFONT

8

[Télécharger](#)

Aminata KONÉ

**Groupe UNSA**

4

[Télécharger](#)

Luc BÉRILLE

3

[Télécharger](#)

Pascale VION

## CALENDRIER

JEU 6 SEP

Agenda des Travaux et Auditions

Installation de la commission - Désignation du rapporteur ou de la rapporteure - Premiers échanges sur la saisine

JEU 13 SEP

Agenda des Travaux et Auditions

14h30: Désignation du rapporteur ou de la rapporteure -15h00: audition de M.Olivier DUSSOPT, secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'action et des comptes publics - 16h30: audition de M. Luc ROUBAN, directeur de recherche au CNRS

JEU 20 SEP

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Thomas CAZENAVE, Délégué interministériel à la transformation publique, accompagné de Mme COSTA

Agenda des Travaux et Auditions

Discussion sur la note d'intention des rapporteurs - audition de M. Thomas CAZENAVE, Délégué interministériel à la transformation publique, accompagné de Mme Aude COSTA

#### JEU 4 OCT

##### Agenda des Travaux et Auditions

Audition d'Emmanuel RAISON, adjoint au directeur des RH de l'Assistance publique - Hôpitaux de Paris (AP-HP) accompagné de Pascale FINKELSTEIN, chef du dép. développement professionnel à la DRH APHP et Gaïa GANS, directrice RH des Hôpitaux universitaires

##### Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Gilles JEANNOT, chercheur au CNRS et directeur de recherche à l'école des Ponts ParisTech

#### JEU 11 OCT

##### Agenda des Travaux et Auditions

Auditions de Mme Maëlle RENEE, directrice pilotage, organisation et modernisation, coordinatrice du pôle ressources humaines de Métropole européenne de Lille et de Mme Yasmine SIBLOT, professeure de sociologie à l'université Paris 8

#### JEU 18 OCT

##### Agenda des Travaux et Auditions

[Audition de M. André SCHWOB, Chef du service du soutien au réseau à la DGCCRF et de M. Thierry BORGHESE, Directeur de l'École Nationale de la Concurrence, consommation et répression des fraudes](#)

JEU 25 OCT

Agenda des Travaux et Auditions

Examen de la proposition de plan

JEU 8 NOV

Agenda des Travaux et Auditions

Examen, en première lecture, des parties I, II et III de l'avant-projet d'avis

JEU 15 NOV

Agenda des Travaux et Auditions

Examen, en première lecture, des recommandations de l'avant-projet d'avis

JEU 29 NOV

Agenda des Travaux et Auditions

Poursuite de l'examen, en seconde lecture, de l'avant-projet d'avis et vote

MER 22 MAI

Agenda des Travaux et Auditions

[Réunion de la commission temporaire « L'évolution des métiers de la fonction publique »](#)