Performance et gouvernance de l'entreprise



Type de saisine : Autosaisine
Type de texte : Avis
Traité par : Section des activités économiques

Adopté le : 28/05/2013
Mandature : 2010-2015

Rapporteure :



Amélie RAFAEL
Ancienne conseillère

Télécharger le texte

Télécharger la fiche de communication

PRÉSENTATION

La performance de l’entreprise doit s’appuyer sur une gouvernance conjuguant les intérêts de ses parties prenantes pour proposer une vision stratégique partagée et, en particulier, instaurer une confiance durable entre la direction de l’entreprise, ses salariés et ses actionnaires. L'avis envisage les conditions d’une meilleure association des salariés (information, pratiques participatives, actionnariat, présence dans les instances de décision) de même que le besoin de

renforcement des fonds propres et le fonctionnement des instances de gouvernance, conditions de la performance de l’entreprise sur le long terme. Enfin, l’importance de la qualité des relations avec les parties prenantes externes à l’entreprise (territoire, environnement, sous-traitants, clients) est soulignée.
Descripteur Eurovoc :
compétitivité, gouvernement d'entreprise, salarié, entreprise
Domaine Eurovoc :
Entreprise et concurrence

VOTES ET DÉCLARATIONS

Nombre total des votants : 172

Total des voix pour : 144

Total des voix contre : 11

Total des abstentions : 17

Groupe	Votes	Déclarations	Orateur
Groupe Agriculture, Mer et Ruralité	15	Télécharger	Daniel GREMILLET
Groupe des Associations	8	Télécharger	Jean-Pierre CROUZET
Groupe CFDT	6	Télécharger	André LECLERCQ
Groupe CFE-CGC	12	Télécharger	Monique BOUTRAND
Groupe CFTC	6	Télécharger	Gabriel ARTERO
Groupe CGT	4	Télécharger	Agnès COURTOUX
Groupe CGT-FO	16	Télécharger	Marie-José KOTLICKI
	11		

Télécharger
Jacky CHORIN
Groupe des entreprises de l’ESS et de la Coopération
5
Télécharger
Patrick LENANCKER
Groupe Entreprises
15
Télécharger
Gontran LEJEUNE
Groupe Environnement et Nature
12
Télécharger
Anne BETHENCOURT (DE)
4
André LECLERCQ
Groupe Jeunesses
2
Télécharger
Claire GUICHET
Groupe des Outre-mer
8
Télécharger
Patrick GALENON
29
3
Télécharger
Isabelle KERVILER (DE)
Alain OBADIA
4
Télécharger
David GORDON-KRIEF
10
Télécharger
Christiane BASSET
Groupe UNSA
2
Télécharger
Jean GROSSET

CALENDRIER

JEU 15 MAR

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de Mme Salima BENHAMOU, Economiste - Département Travail-Emploi

JEU 29 MAR

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de Mme Blanche SEGRESTIN, Professeur à l'Ecole des Mines de Paris

JEU 3 MAI

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de Mme LEMARCHAND, administrateur d'Areva et personnalité associée à la section et de MM. Michel PESNEL, administrateur salarié à La Poste et Pierre ALANCHE, ancien administrateur salarié de RENAULT

MER 6 JUN

Agenda des Travaux et Auditions
Auditions de MM. Georges JOBARD, Président de Clextral et Jacques de HERRE, Président directeur général d'Acome

MER 20 JUN

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de M. Jean-Louis BEFFA, Président d'honneur de Saint-Gobain

JEU 28 JUN

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de M. Auguste de ROMANET, Caisse des dépôts

MER 11 JUL

Agenda des Travaux et Auditions
Bilan des auditions et orientation de l'avant-projet d'avis

JEU 6 DÉC

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de M. Frédéric AGENET, Directeur des relations sociales chez EADS

JEU 7 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions
Séance de travail introduite par une communication de Mme Laurence HEZARD, Directrice générale de GrDF, membre du CESE

JEU 21 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions
Séance de travail introduite par une communication de M. Denis SEGRESTIN, Professeur à Sciences-Po de Paris

JEU 28 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions
Présentation du projet de plan

JEU 21 MAR

Agenda des Travaux et Auditions
Audition de Mme Sophie de MENTHON, Présidente de l'ETHIC, membre du CESE

JEU 28 MAR

Agenda des Travaux et Auditions
Début de l'examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis

JEU 4 AVR

Agenda des Travaux et Auditions
Suite et fin de l''examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis (chapitres III et IV)

JEU 18 AVR

Agenda des Travaux et Auditions
Examen, en seconde lecture, de l'avant-projet d'avis et vote

MAR 28 MAI

Agenda de la Présidente
Préside la séance plénière du CESE « Performance et gouvernance de l’entreprise »
rapporté par Madame Amélie RAFAEL

© - copyright CESE - Octobre 2026