

Performance et gouvernance de l'entreprise



Type de saisine : Autosaisine

Type de texte : Avis

Traité par : Section des activités économiques

Adopté le : 28/05/2013

Mandature : 2010-2015

Rapporteure :



Amélie RAFAEL

Ancienne conseillère

[Télécharger le texte](#)

[Télécharger la fiche de communication](#)

PRÉSENTATION

La performance de l'entreprise doit s'appuyer sur une gouvernance conjuguant les intérêts de ses parties prenantes pour proposer une vision stratégique partagée et, en particulier, instaurer une confiance durable entre la direction de l'entreprise, ses salariés et ses actionnaires. L'avis envisage les conditions d'une meilleure association des salariés (information, pratiques participatives, actionnariat, présence dans les instances de décision) de même que le besoin de

renforcement des fonds propres et le fonctionnement des instances de gouvernance, conditions de la performance de l'entreprise sur le long terme. Enfin, l'importance de la qualité des relations avec les parties prenantes externes à l'entreprise (territoire, environnement, sous-traitants, clients) est soulignée.

Descripteur Eurovoc :

compétitivité, gouvernement d'entreprise, salarié, entreprise

Domaine Eurovoc :

Entreprise et concurrence

VOTES ET DÉCLARATIONS

Nombre total des votants : 172

Total des voix pour : 144

Total des voix contre : 11

Total des abstentions : 17

Groupe	Votes	Déclarations	Orateur
<u>Groupe Agriculture, Mer et Ruralité</u>	15		
Télécharger			
<u>Daniel GREMILLET</u>	8		
Télécharger			
<u>Jean-Pierre CROUZET</u>			
<u>Groupe des Associations</u>	6		
Télécharger			
<u>André LECLERCQ</u>			
<u>Groupe CFDT</u>	12		
Télécharger			
<u>Monique BOUTRAND</u>			
<u>Groupe CFE-CGC</u>	6		
Télécharger			
<u>Gabriel ARTERO</u>			
<u>Groupe CFTC</u>	4		
Télécharger			
<u>Agnès COURTOUX</u>			
<u>Groupe CGT</u>	16		
Télécharger			
<u>Marie-José KOTLICKI</u>			
<u>Groupe CGT-FO</u>	11		

[Télécharger](#)

[Jacky CHORIN](#)

[Groupe des entreprises de l'ESS et de la Coopération](#)

5

[Télécharger](#)

[Patrick LENANCKER](#)

[Groupe Entreprises](#)

15

[Télécharger](#)

[Gontran LEJEUNE](#)

[Groupe Environnement et Nature](#)

12

[Télécharger](#)

[Anne BETHENCOURT \(DE\)](#)

4

[André LECLERCQ](#)

[Groupe Organisations Étudiantes et Mouvements de Jeunesse](#)

2

[Télécharger](#)

[Claire GUICHET](#)

[Groupe des Outre-mer](#)

8

[Télécharger](#)

[Patrick GALENON](#)

29

3

[Télécharger](#)

[Isabelle KERVILER \(DE\)](#)

[Alain OBADIA](#)

4

[Télécharger](#)

[David GORDON-KRIEF](#)

10

[Télécharger](#)

[Christiane BASSET](#)

[Groupe UNSA](#)

2

[Télécharger](#)

[Jean GROSSET](#)

CALENDRIER

JEU 15 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Salima BENHAMOU, Economiste - Département Travail-Emploi

JEU 29 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Blanche SEGRESTIN, Professeur à l'Ecole des Mines de Paris

JEU 3 MAI

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme LEMARCHAND, administrateur d'Areva et personnalité associée à la section et de MM. Michel PESNEL, administrateur salarié à La Poste et Pierre ALANCHE, ancien administrateur salarié de RENAULT

MER 6 JUN

Agenda des Travaux et Auditions

Auditions de MM. Georges JOBARD, Président de Clextrel et Jacques de HERRE, Président directeur général d'Acome

MER 20 JUN

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Jean-Louis BEFFA, Président d'honneur de Saint-Gobain

JEU 28 JUN

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Auguste de ROMANET, Caisse des dépôts

MER 11 JUL

Agenda des Travaux et Auditions

Bilan des auditions et orientation de l'avant-projet d'avis

JEU 6 DÉC

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de M. Frédéric AGENET, Directeur des relations sociales chez EADS

JEU 7 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

Séance de travail introduite par une communication de Mme Laurence HEZARD,
Directrice générale de GrDF, membre du CESE

JEU 21 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

Séance de travail introduite par une communication de M. Denis SEGRESTIN,
Professeur à Sciences-Po de Paris

JEU 28 FÉV

Agenda des Travaux et Auditions

Présentation du projet de plan

JEU 21 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Audition de Mme Sophie de MENTHON, Présidente de l'ETHIC, membre du CESE

JEU 28 MAR

Agenda des Travaux et Auditions

Début de l'examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis

JEU 4 AVR

Agenda des Travaux et Auditions

Suite et fin de l'examen, en première lecture, de l'avant-projet d'avis (chapitres III et IV)

JEU 18 AVR

Agenda des Travaux et Auditions

Examen, en seconde lecture, de l'avant-projet d'avis et vote

MAR 28 MAI

Agenda de la Présidente

Préside la séance plénière du CESE « Performance et gouvernance de l'entreprise »
rapporté par Madame Amélie RAFAEL