Lancement de la Conférence Travail Emploi Retraites au CESE

VENDREDI 5 DÉCEMBRE 2025

ÉVÈNEMENTS PUBLIÉE LE 05/12/2025

Le CESE accueille au Palais d'Iéna ce vendredi 5 décembre 2025 la réunion de lancement de la conférence sociale sur le travail et les retraites, en présence de Jean-Pierre Farrandou, ministre du Travail et des solidarités ; de David Amiel, ministre délégué de la Fonction publique et de la Réforme de l'État ; et des partenaires sociaux.

Trois axes de travail prioritaires

Réunissant les partenaires sociaux des secteurs privé et public ainsi que des experts de la société civile, cette conférence marque le début d'un cycle de travaux qui se poursuivra jusqu'à l'été 2026.

L'objectif de cette conférence est de permettre aux différents acteurs de poser un diagnostic partagé sur les enjeux actuels du monde du travail. À partir du mois de janvier, des ateliers spécifiques seront organisés autour de trois thématiques centrales :

Travailler mieux : *aborder les conditions d'exercice de l'activité professionnelle.*

Renforcer le modèle productif : *favoriser l'emploi qualifié et construire de réels parcours professionnels et salariaux.*

Repenser l'avenir des retraites : *réfléchir aux évolutions nécessaires du système.*

Un espace de dialogue

Ces ateliers ne constituent pas des séances de négociation, mais un espace de discussion destiné à élaborer des solutions communes. Les productions issues de ces échanges pourront alimenter l'agenda social du pays.

En accueillant ce débat de long terme, le CESE continue de remplir son rôle de carrefour de la société civile et d'assemblée du dialogue. C'est dans ce cadre propice à la construction de consensus que la Conférence tâchera d'éclairer les choix publics et les différents modèles sociaux, en amont de l'élection présidentielle de 2027.

Au programme

Matinée - à partir de 9h

Accueil républicain par le Président du CESE, Thierry BEAUDET

Regard croisé sur les Assises du travail par leurs 2 garants, Sophie THIERY, présidente de la Commission Travail et Emploi du CESE, et Jean-Dominique SENARD, président du conseil d'administration du groupe Renault

Synthèse des contributions des commissions Travail et Emploi et Affaires sociales par le Président du CESE

Mot de bienvenue de Jean-Denis Combrexelle, coordinateur de la Conférence

Première mise en perspective avec interventions d'experts : Les mutations du monde du travail, sous l'angle de la prévention et des conditions de travail

*Intervention de **Laurent CAPPELLETTI**, grand témoin, professeur au CNAM*

Regard croisé et cas d'application avec :

Marylise LEON, secrétaire générale de la CFDT

Frédérique GALLIAT, secrétaire nationale de l'UNSA en charge de la qualité de vie et des conditions de travail, du handicap et de la santé au travail

Amir REZA-TOFIGHI, président de la CPME

Jean-Christophe REPON, vice-président de l'U2P

Muriel FABRE, Coordination des employeurs publics territoriaux, Secrétaire générale de l'AMF

Table ronde animée par Jean AGULHON, DRH de la RATP, et Johanne FORA-PORTHAULT, Présidente de l'association FP21 - Fonction Publique du 21ème siècle, avec :

Angèle MALÂTRE-LANSAC, déléguée générale de l'Alliance pour la Santé mentale, promotrice de la charte pour la santé mentale au travail

Freddy SERVEAUX, directeur général du CHU de Dijon

Jean-François NOGRETTE, directeur général de Veolia France et déchets spéciaux Europe

Gilles GATEAU, directeur général de l'Apec

Caroline GADOU, directrice générale de l'ANACT

Revoir les échanges de la matinée :

Après-midi - à partir de 13h30

Deuxième mise en perspective avec interventions d'experts : Construire de réels parcours de progression professionnelle et salariale, favoriser l'emploi des jeunes et des séniors, et mobiliser les compétences pour réindustrialiser le pays

Présentation du focus CAE « Objectif Plein emploi : pourquoi et comment ? » par Antoine BOZIO, économiste membre du CAE, professeur à la Paris School of Economics

Regard croisé et cas d'application avec :

Patricia DREVON, secrétaire confédérale Force Ouvrière

François HOMMERIL, président de la CFE-CGC

Marie-Karine TIBI, présidente de la commission formation de la CPME

Philippe Laurent, porte-parole de la Coordination des employeurs publics territoriaux

Rodolphe SOULIE, responsable du pôle RH formation de la Fédération Hospitalière de France

Table ronde animée par Jean-Marie MARX, Président de l'AFPA et Valérie GEORGEAULT, DRH Ile de France Mobilités, avec :

Olivier LlUANSI, professeur au CNAM et aux Mines Paris, auteur « Réindustrialiser, le défi d'une génération »

Aurore HANOT, DRH d'Imerys

Simon BUNEL, économiste spécialiste des effets du changement technologique sur l'emploi

Sarah DESLANDES, directrice générale adjointe Ressources humaines et modernisation au département de la Seine-Saint-Denis

Stéphane CARCILLO, économiste, chef de la division emplois et revenus

Troisième mise en perspective avec interventions d'experts
Le virage démographique et la situation du système des retraites

Intervention de Monika QUEISSER, cheffe de la division des politiques sociales de l'OCDE

Regard croisé et cas d'application avec :

Sophie BINET, secrétaire générale de la CGT

Pascale COTON, vice-présidente confédérale de la CFTC

Caroline CHEVE, secrétaire générale de la FSU

Laurent BOULANGEAT, Président de la Commission des affaires sociales, des relations du travail et de la parité de l'U2P

Table ronde animée par Michel YAHIEL, ancien directeur des politiques sociales de la Caisse des Dépôts et Consignations, et Richard BORDIGNON directeur du GIP-Union Retraite, avec :

Hippolyte d'ALBIS, économiste spécialiste des transitions démographiques

Franck VON LENNEP, président du Comité de suivi des retraites

Patrick AUBERT, économiste spécialiste des retraites

Nicolas MARQUES, économiste, spécialiste des retraites

Intervention du coordinateur Jean-Denis COMBREXELLE et des garants de la Conférence, Anne-Marie COUDERC et Pierre FERRACCI pour expliquer la méthode et présenter les animateurs des futurs ateliers de la conférence

Conclusion par :

David AMIEL, ministre délégué chargé de la Fonction publique et de la Réforme de l'État auprès de la ministre de l'Action et des Comptes publics,

Jean-Pierre FARANDOU, ministre du Travail et des Solidarités

Suivre les échanges de l'après-midi :

© - copyright CESE - Novembre 2026