# Comment la France peut-elle assurer une production durable et compétitive ?

SÉANCES PUBLIQUES PUBLIÉE LE 26/03/2025

Saisine liée :
NOS MODÈLES PRODUCTIFS FACE AUX ENJEUX DE TRANSFORMATION : QUELS DÉFIS POUR L'AVENIR ?
Formation de travail liée : COMMISSION ÉCONOMIE ET FINANCES

Présentation du projet d'avis : "Nos modèles productifs face aux enjeux de transformation : quels défis pour l'avenir ?"

Le CESE va présenter son projet d'avis : *"Nos modèles productifs face aux enjeux de transformation : quels défis pour l'avenir ?"*. Les préconisations ont été présentées par Pascal Guihéneuf (Groupe CFDT ) et par Michèle Salvadoretti (Groupe Entreprises).

**Découvrir l'avis**

## De nouveaux défis pour la production française

Le protectionnisme américain, le sommet pour l'action sur l'Intelligence Artificielle, le rapport Draghi, la nouvelle boussole pour la compétitivité européenne, ou encore la conférence de Munich sur la sécurité... Autant d'actualités brûlantes des derniers mois qui ont remis sur le devant de la scène la question de l'adaptation de nos modèles productifs face aux grands défis d'aujourd'hui et de demain : **transition écologique, transition technologique et numérique, et évidemment autonomie stratégique de la France et réindustrialisation.**

> *L'industrie en France, c'est 10% du PIB, 75% de la Recherche & Développement, 50% du déficit commercial (hors énergie et matériel militaire*

## Comment transformer nos modèles productifs ?

? **Modèle productif ?** Selon l'Union européenne, c'est "*un cadre structuré qui intègre les technologies, les compétences et les infrastructures et politiques publiques pour soutenir la production durable et compétitive de biens et de services. Ce modèle doit être flexible et adaptable pour répondre aux défis économique, sociaux et environnementaux*."

Autrement dit, **sur quels leviers agir pour assurer une production durable et compétitive de nos biens et de nos services, cohérente avec le modèle de société auquel on aspire ?** C'est la question sur laquelle s'est concentrée la commission Economie et Finances du CESE, en établissant tout d'abord un état des lieux de la situation industrielle française - avec ses atouts comme

ses faiblesses structurelles - et en réfléchissant de manière prospective, à comment, à horizon 2040, il serait possible de transformer nos modèles productifs, afin d'améliorer la balance commerciale de notre pays, notre autonomie stratégique vis-à-vis du reste du monde, et l'image de l'industrie.

# Cinq axes pour transformer nos modèles productifs

**Le CESE a identifié 5 axes pour que nos modèles productifs puissent se transformer et s'adapter afin de répondre aux grands défis que la France doit relever :**

*Renforcer notre stratégie industrielle, avec une meilleure priorisation, gouvernance et durabilité*

*Soutenir la vitalité de nos territoires*

*Soutenir l'innovation et les aides aux entreprises*

*Attirer les talents, éduquer et former aux métiers de l'industrie*

*Renforcer la dynamique du dialogue social*

Pascal Guihéneuf (Groupe de la CFDT) et Michèle Salvadoretti (Groupe Entreprises) ont présenté les préconisations du CESE au nom de la commission Economie et Finances présidée par Jacques Creyssel (Groupe Entreprises) le 26 mars 2025.

Les travaux autour de ce projet d'avis se sont appuyés sur :

*des auditions d'experts du sujet, comme Olivier Lluansi, Vincent Aussilloux, Pierre Veltz, ou encore Philippe Aghion*

*un déplacement sur le Campus des Métiers et Qualifications - Industrie du futur Île-de-France*

*une démarche prospective réalisée avec le cabinet Futuribles*

**Découvrir l'avis**

© - copyright CESE - Novembre 2026