Transformer le modèle productif : un enjeu pour l'avenir de la France

TRAVAUX PUBLIÉE LE 30/09/2024

Saisine liée :
NOS MODÈLES PRODUCTIFS FACE AUX ENJEUX DE TRANSFORMATION : QUELS DÉFIS POUR L'AVENIR ?
Formation de travail liée : COMMISSION ÉCONOMIE ET FINANCES

Face aux transitions écologiques et numériques, l'économie française doit entamer de nombreuses mutations. Comment adapter nos modèles productifs pour répondre aux défis du 21e siècle ? Le CESE lance ses travaux pour des modèles de production qui préparent l'avenir.

Un modèle productif sous tension

Historiquement notre modèle productif a priorisé les services aux dépens de l'industrie, à l'exception de filières stratégiques telles que l'agro-alimentaire ou encore l'aéronautique. Cet affaiblissement de l'industrie a créé des tensions dans le modèle productif français, du fait de la globalisation des chaînes de valeur, des évolutions des modes de consommation et de l'impact des nouvelles technologies qui redéfinissent les contours de la production (pour en savoir plus, retrouvez l'avis du CESE *Industrie : un moteur de croissance et d'avenir*)

Dans ce contexte, plusieurs initiatives gouvernementales, comme le plan France 2030 et la loi sur l'industrie verte, visent à réindustrialiser le pays et à intégrer dans notre économie les enjeux de décarbonation, d'innovation technologique et de compétitivité.

Produire différemment dans un monde en transition

Dans ce contexte, plusieurs questions majeures se posent :

> ***Qu'est-ce qu'un modèle productif au 21ème siècle*** *et à quoi doit servir la production, à l'heure où les limites planétaires sont d'ores et déjà partiellement dépassées ?*
>
> ***Comment repenser l'organisation et le pilotage des secteurs stratégiques*** *de l'appareil productif alors que la frontière entre industrie et services est de plus en plus poreuse et où la création de valeur se déplace vers l'économie circulaire, le recyclage, les retraitements, etc. ?*
>
> ***Quel rôle pour l'État, les régions et les collectivités territoriales*** *dans l'évolution du système productif ?*
>
> ***Comment conjuguer évolutions du modèle productif et compétitivité*** *de notre économie ?*
>
> ***Comment financer la recherche et développement*** *à l'heure où les innovations sont centrales dans l'équation de soutenabilité que nous devons résoudre et où les volumes d'investissement requis sont colossaux ?*
>
> ***Comment la mutation du système productif impacte le travail*** *et à l'inverse, pourrait donner un nouveau sens au travail ?*

L'analyse doit donc se porter sur toutes les composantes du modèle productif : la structure de l'entreprise, l'organisation de la production, le rapport salarial, les liens avec le marché et l'accès au financement.

Une problématique stratégique pour le pays

Pour répondre à ces enjeux hautement stratégiques pour la France, la commission Économie et finances a lancé l'élaboration d'un avis intitulé *Nos modèles productifs face aux enjeux de transformation : quels défis pour l'avenir ?*.

Rapporté par Michèle SALVADORETTI (Groupe Entreprises) et Pascal GUIHÉNEUF (Groupe de la CFDT) ce projet d'avis, prévu pour examen en séance plénière au printemps 2025, se basera sur de nombreuses auditions, études de terrain et comparaisons internationales. L'objectif est d'analyser l'ensemble des composantes du système productif, de l'organisation des entreprises à l'accès au financement, en passant par la relation entre industrie et services.

En intégrant les défis de la transition écologique et numérique, cet avis, rapporté par contribuera à poser les bases d'un modèle productif plus durable, compétitif et en phase avec les grandes mutations économiques mondiales. Le CESE compte également s'appuyer sur les travaux de sa commission sur l'intelligence artificielle pour enrichir cette réflexion.

© - copyright CESE - Novembre 2026