Retour sur Les Rencontres du CESE - Le Travail dans tous ses états

MERCREDI 10 MAI 2023

ÉVÈNEMENTS PUBLIÉE LE 10/05/2023

Revoir les échanges

Jamais la question du travail n'aura été aussi présente dans la société que durant ces dernières années. Des mutations s'opèrent, des aspirations s'affirment.

Sous l'impulsion et avec le concours d'acteurs académiques, le Conseil économique social et environnemental a dédié, dans une approche globale et positive, une journée sur le sujet du travail le 10 mai dernier, dans le cadre des Rencontres du CESE sur le thème : "Le Travail dans tous ses états ».

Durant cette journée, le CESE a rassemblé les partenaires sociaux, des économistes et des sociologues autour d'un même sujet : le travail.

Les temps forts de la journée en images :




Introduction de
Thierry BEAUDET
Président du Conseil économique,
social et environnemental
cese


cese
Conseil économique
social et
environnemental


cese
Conseil é
soc
environ


Philippe Aghion


Économiste et professeur au Collè
de France,
et London Scho
cese
Conseil éco
soci
environn






cese






ENT






cese






















petites et moyennes entreprises
cese
Conseil économique
social et
environnemental


GRAND TEMOIN
François Asselin
Président de la Confédération des petites et moyennes entreprises
cese


Les Rencontres du CESE
Le Travail
dans tous ses états
Mercredi 10 mai 2023
PROGRAMME
cese
















cese
Conseil économique
social et
environnemental


cese
Conseil économique
social et










cese
Conseil économique
social et
environnemental


de communication
cese




Posez vos questions !
1/ Aller sur
2/ Entrez le code de l'événement
MLSUHS
cese




Conseil économ
social et
environnemen


Secrétaire Générale de la CGT


cese
Conseil économique
social et
environnemental






Sophie Binet
Secrétaire Générale de la CGT


Table ronde
LES RÉMUNÉRATIONS
Animée par Jean-Hervé Lorenzi, Titulaire de la Chaire TDTE et président des Rencontres Économiques d'Aix
avec
Evanne Jeanne-Rose - Membre du CESE
Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde
Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode
Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris
Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE
cese
Denis Ferrand : Directeur général de Rexecode.
Cette histoire de rémunération est un sujet très difficile, qui est en réali




DU PARLEMENT








Table ronde
LES RÉMUNÉRATIONS
Animée par Jean-Hervé Lorenzi, Titulaire de la Chaire TDTE et président des Rencontres Économiques d'Aix
avec
Evanne Jeanne-Rose - Membre du CESE
Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde
Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode
Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris
Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE
Denis Ferrand
cese


ces
Conseil économ
social
environne






cese
Conseil économique
social et
environnemental




avec
Evanne Jeanne-Rose - Membre du CESE
Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde
Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode
Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris
Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE
cese
Conseil économique social et environnemental




cese
Conseil économique
social et


Président de la CFE-CGC




RÉSERVÉ


Laurent Berger
Secrétaire
éral de la CFDT


Laurent Berger
Secrétaire Général de la CFDT


GRAND TEMOIN
Laurent Berger
Secrétaire Général de la CFDT
cese


Laurent Berger
Secrétaire Général de la CFDT




Conseil économique
social et
environnemental




faciles, et à long terme, l'horizon est bouché. Donc comment j'arrive à me lever le matin en me demandant
ÉVOLUTION DES CARRIÈRES ET FORMATION
Animée par Nathalie Chusseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille, Chercheure associée à la Chaire TDTE
avec
• Pierre Ferracci – Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC
• Jasmine Manet - Directrice générale Youth Forever
• Annie Jolivet - Economiste du travail au CEET du CNAM
• Carine Montrésor - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage
faciles, et à long terme, l'horizon est bouc
matin en me demandant




Chercheure associée à la Chaire TDTE
avec
• Pierre Ferracci – Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC
• Jasmine Manet - Directrice générale Youth Forever
• Annie Jolivet - Economiste du travail au CEET du CNAM
• Carine Montrésor - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage
des formes de pénibilité, au-delà de la pénibilité physique. La pénibilité perçue a du sens, et ça nécessite une réflexion profonde et ça nécessite une discussion sur
cese


Table ronde
ÉVOLUTION DES CARRIÈRES ET FORMATION
Animée par Nathalie Chusseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille, Chercheure associée à la Chaire TDTE
avec
Pierre Ferracci – Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC
Jasmine Manet - Directrice générale Youth Forever
Annie Jolivet - Economiste du travail au CEET du CNAM
Carine Monterosso - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage scolaire – MLDS, fondatrice et Présidente de l'association JUMPS
cese


Président de la CAPEB, Vice-Président
de l'U2P


cese
Conseil économ
social et
environnem


Table ronde
SENS ET QUALITÉ DU TRAVAIL
Animée par Christine Erhel, Directrice du Centre d'Etudes de l'Emploi et du Travail, CNAM
avec
Michèle Chay - Membre du CESE
Thomas Coutrot - Economiste, chercheur associé à l'IRES
Nathalie Greenan - CNAM, CEET
Denis Maillard - Fondation Jean Jaurès
Coralie Perez - Université Paris 1, CES
Nathalie Greenan
CNAM, CEET
Merci pour cette invitation. Je ne vais pas faire mentir les organisateurs en prenant une approche académique


Faible complexité du tra
Forte intensité du tra
Horaires de travail
cese
Conseil économ
social
environne




cese
Conseil économique
social et
environnemental






fs de salariés qui se groupent en syndicats. Quand on regarde ces collectifs,
e celui de la SNCF, la question des
Thomas Coutrot - Économiste, chercheur associé à l'IRES
Nathalie Greenan - CNAM, CEET
Denis Maillard - Fondation Jean Jaurès
Coralie Perez - Université Paris 1, CES
Malik Koubi - DARES
collectifs de salariés qui se groupe
comme celui de la SNCF, la questi
cese
Conseil économique social et environnemental










cese
Conseil économique
social et
environnemental


Patrick Levy-Waitz
Membre du CESE
partenaires soyaux sont coincés, d'une certaine manière, faut-il aussi qu'il y ait une évolution, mais au fond, quand vous discutez avec des hommes et des femmes,
Salima Benhamou - Pr
Henri Bergeron - Sociologue, CNRS Sciences P
Rachel Silvera - Economiste à Paris-Nanterre
cese
Conseil économique social et environnemental




cese






Table ronde
Le Travail dans tous ses états
PROGRAMME


cese
Conseil économique
social et
environnemental


Sophie Thiery
Présidente de la commission Travail et emploi du
CESE, garante des Assises du travail


économique
cial et
nnemental


Thierry BEAUDET
Président du Conseil économique,
social et environnemental



Crédit photo : Katrin Baumann

Tout au long de la journée, ce sont les prises de parole de 37 experts, 8 Grands témoins, 6 tables rondes qui ont nourri les échanges et éclairé les thématiques abordées :

- La place du travail dans la société française,
- La reconnaissance du travail et de son utilité,

- Les rémunérations,
- Evolution des carrières et formation,
- Sens et qualité du travail
- Organisation du travail et management

Chacun de ces sujets a été traité dans une table-ronde dédiée et animée par les personnalités académiques suivantes : Alain Villemeur, Jean-Hervé Lorenzi, Nathalie Chusseau, Christine Erhel et Bruno Palier.

Ces débats ont été nourris par les interventions de partenaires sociaux qui ont partagé leur vision du travail et de ses enjeux dans la France d'aujourd'hui : Laurent Berger, Secrétaire général de la CFDT, Sophie Binet, Secrétaire générale de la CGT, François Hommeril, Président de la CFE-CGC, François Asselin, Président de la Confédération des petites et moyennes entreprises et Jean-Christophe Repon, président de la CAPED et Vice-président de l'U2P.

La journée a débuté par une réflexion sur la place du travail dans la France de 2023 avec Dominique Méda, Muriel Pénicaud, Jean Viard et Michel Wieviorka.

Cette contribution académique à la question du travail, organisée sous l'égide du CESE, a été à la fois un point de convergence et un point de départ.

Point de convergence des travaux, études et expériences sur l'une des questions sociales les plus structurante et sans doute l'une des plus remise en cause par les grandes transformations en cours.

Point de départ d'une dynamique visant à ce que le travail demeure bien en haut de l'agenda politique et soit toujours abordé de façon globale, toujours en lien avec les temps de la vie et les attentes contemporaines.

Programme détaillé de la journée

8h30 : Accueil

9h : Introduction par Thierry Beaudet, président du CESE

9h10 : Grand témoin - Philippe Aghion, Économiste et professeur au Collège de France, INSEAD et London School of Economics

9h30 : Table ronde d'ouverture : La place du travail dans la société française
Animée par François Lenglet, journaliste économique et éditorialiste
Avec Dominique Méda - Directrice de l'Institut de Recherche Interdisciplinaire en Sciences Sociales de l'Université Paris Dauphine-PSL, et Michel Wieviorka - Sociologue, directeur d'étude à l'EHESS.
Puis Muriel Pénicaud - ancienne ministre du Travail et Jean Viard - Sociologue à l'EHESS.

10h10 : Grand témoin - François Asselin, Président de la Confédération des petites et moyennes entreprises

10h25 : Table Ronde - La reconnaissance du travail et de son utilité
En France, un salarié sur deux estime que son travail et son utilité ne sont pas suffisamment reconnus. Quelles en sont les causes ? Comment mieux les reconnaître à l'avenir ? Peut-on s'inspirer des exemples étrangers les reconnaissant davantage ?

Animée par Alain Villemeur, Directeur scientifique Chaire TDTE
Intervenants :

- Pierre-Olivier Ruchenstain - Membre du CESE,
- Claudia Senik - Economiste, professeure à Sorbonne Université et à l'École d'économie de Paris,
- Robert Zarader - Economiste et président de Bona fidé, agence de conseil en stratégie de communication,
- Matthieu Pavageau - Directeur technique et scientifique - ANACT,
- Thomas Amossé - Sociologue et statisticien – Ceet, Cnam.

11h25 : Grand témoin - Sophie Binet, Secrétaire Générale de la CGT

11h40 : Table Ronde - Les rémunérations
La répartition des revenus du capital et du travail revient au cœur des préoccupations politiques dans le monde. A l'évidence la France se caractérise par la faiblesse des rémunérations des personnes faiblement qualifiées, et le rééquilibrage se fait par des transferts de la protection sociale. Est-ce le bon système ? Comment rémunérer de façon satisfaisante les travailleurs dans les domaines de la santé et de l'enseignement ? Faut-il augmenter le SMIC ? Et comment éviter que le SMIC ne devienne la rémunération de l'ensemble des non qualifiés ?

Animée par Jean-Hervé Lorenzi, Titulaire de la Chaire TDTE et président des Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence
Intervenants :
- Evanne Jeanne-Rose- Membre du CESE,
- Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde,
- Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode,
- Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris,
- Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE.

12h40 : Grand témoin - François Hommeril, président de la CFE-CGC

Deuxième partie de journée animée par Brigitte Boucher, journaliste

14h : Grand témoin - Laurent Berger, secrétaire général de la CFDT

14h15 : Table Ronde – Evolution des carrières et formation
L'évolution de carrière est un processus continu tout au long de la vie. Dans une société en proie à de multiples transitions (numérique, écologique, démographique), et face à l'évolution constante de la demande de travail, la formation et l'orientation professionnelles sont des outils indispensables aussi bien pour les employeurs que pour les salariés. Comment la formation professionnelle peut-elle s'adapter aux parcours de travail et d'emploi à tous les âges de la vie ? Comment favoriser l'insertion des jeunes sur le marché du travail et mieux répondre à leurs attentes ? Comment maintenir en emploi les seniors et gérer les fins de carrière ? Comment mieux accompagner les transitions professionnelles et l'évolution des carrières ?

Animée par Nathalie Chusseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille, Chercheure associée à la Chaire TDTE
Intervenants :
- Pierre Ferracci - Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC,
- Jasmine Manet - Directrice générale Youth Forever,
- Annie Jolivet - Economiste du travail au CEET du CNAM,
- Carine Montrésor - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage scolaire – MLDS, fondatrice et Présidente de l'association JUMPS.

15h15 : Grand témoin - Jean-Christophe Repon, président de la CAPEB, vice-président de l'U2P

15h30 : Table Ronde - Sens et qualité du travail
Que peut-on dire de la qualité du travail en France aujourd'hui ? Comment expliquer notre position très moyenne en

comparaison internationale ? Peut-on parler d'une perte de sens du travail ? Quelles conséquences pour les entreprises ? Pour les politiques publiques ?

Animée par Christine Erhel, Directrice du Centre d'Etudes de l'Emploi et du Travail, CNAM
Intervenants :
- Michèle Chay - Membre du CESE,
- Thomas Coutrot - Economiste, chercheur associé à l'IRES,
- Nathalie Greenan - CNAM, CEET,
- Denis Maillard - Fondation Jean Jaurès,
- Coralie Perez - Université Paris 1, CES,
- Malik Koubi - DARES.

16h30 : Grands témoins - Cyril Chabanier, Président de la CFTC et Benoît Teste, Secrétaire Général de la FSU

16h45 : Table Ronde - Organisation du travail et management
Comment ont évolué les formes de management et d'organisation du travail en France ? Avec quels impacts sur les conditions de travail, le sens du travail, la productivité ? Quel impact différencié entre les hommes et les femmes ? Quelle est la part prise par les salariés dans les décisions ? Quelles transformations organisationnelles et managériales avec la digitalisation et le télétravail ?

Animée par Bruno Palier, Directeur de recherche du CNRS à Sciences Po
Intervenants :
- Patrick Levy-Waitz - Membre du CESE,
- Laurent Cappelletti - CNAM,
- Salima Benhamou - France Stratégie,
- Henri Bergeron - Sociologue, CNRS Sciences Po,
- Rachel Silvera - Economiste à Paris-Nanterre.

17h45 : Intervention de Sophie Thiéry, Présidente de la commission Travail et emploi du CESE, garante des Assises du travail

18h : Clôture par Thierry Beaudet, Président du CESE

© - copyright CESE - Novembre 2026