2e Rendez-vous de l'évaluation des politiques publiques



ÉVÈNEMENTS PUBLIÉE LE 02/01/2025

Le Conseil économique, social et environnemental (CESE) et la Société Française de l'Evaluation (SFE) ont organisé la 2ème édition des Rendez-vous de l'évaluation.

2e Rendez-vous de l'évaluation

Le CESE et la SFE ont co-organisé le 9 janvier la deuxième édition des **Rendez-vous de l'évaluation** au CESE avec pour thème central : **l'IA.** Prégnante dans l'activité économique depuis plusieurs décennies, l'IA générative suscite aujourd'hui enthousiasme ou inquiétude selon les secteurs où elle s'applique. Trois tables rondes avec les interventions de membres du CESE, de la SFE,

mais aussi de spécialistes en évaluation de politiques publiques, de l'action publique et de l'IA, ont permis de débattre de ce sujet et ont été suivies d'échanges avec le public.

Le Président du CESE Thierry Beaudet, *a exprimé par vidéo l'importance de l'IA dans notre société et ses larges impacts.*

> *Aucune technologie n'est neutre, aucune ne peut se dissocier des conditions qui l'ont vue naître, des acteurs qui l'ont financée ou autorisée, des usages qui ont été pensés et des profits qui ont été escomptés. L'IA pose des problèmes vertigineux quant aux rapports entre la sphère publique et sphère privée.*



ant que l'IA est conçue par l'humain pour

> *L'intelligence artificielle (IA) nourrit les méthodes d'évaluation. L'éthique, l'équité, la transparence et le respect des droits doivent être respectés, Virginie Besrest, présidente de la SFE*

Table ronde : ***Comment décrire l'avancée de l'IA dans la société française en général et auprès des acteurs publics ?***
Le CESE mène avec une Commission temporaire dédiée plusieurs travaux transverses sur le sujet. Thierry Cadart questeur du CESE, la préside. Il a pu annoncer la tenue au CESE en février du ***Mois de l'IA au CESE****.*

En savoir plus

Les rapporteurs des avis IA du CESE ont également pu revenir sur leurs travaux : "Quel déploiement de l'IA au service de l'intérêt général ?", "Analyse de controverse - IA, emploi et travail", ainsi que la réflexion sur l'approche éthique dans la conception des systèmes d'intelligence artificielle pour ne pas reproduire et amplifier les biais de genre, et enfin l'avis "Impacts de l'IA : risques et opportunités pour l'environnement".

• *Eric Meyer co-Rapporteur est revenu sur le déploiement d'une IA au service de l'intérêt général, thème du projet d'avis qui a été co-construit avec des citoyennes et des citoyens. E. Meyer rappelle que les impacts de l'IA ont été considérés à l'aune de 4 critères : compatibilité avec les limites planétaires, le progès social, la place de la démocratie et le respect des droits fondamentaux*
• *Jean-Marie Truffat, Rapporteur a pu dresser les constats de l'analyse de controverses portant sur les impacts positifs comme négatifs de l'IA sur le travail et l'emploi. Cette 3e révolution industrielle impacte rapidement et massivement tous les secteurs.*
• *Fabienne Tatot, co-Rapporteure* a précisé que l'IA a déjà des impacts sur le droit des femmes et l'égalité : 67% des victimes de deepfake et de cybercriminalité sont des femmes. L'IA est porteuse ou amplifie des biais, il faut être vigilant.
• *Gilles Vermot-Desroches, co-Rapporteur a appelé à raisonner l'usage de l'IA car elle impacte l'environnement : l'éducation à son usage et ses conséquences est fondamental.*



*Table ronde : **L'évolution des métiers et des savoirs mobilisés par les travaux d'évaluation** avec des expériences françaises et internationales. Les intervenants ont partagé leurs expérimentations permettant une compréhension claire des enjeux rencontrés, des solutions adoptées, des effets observés et des perspectives pour l'avenir.*
Alix de Saint-Albin, administrateur de la SFE et Directeur associé de Pluricité a animé les échanges entre le public et :

*• Silva Ferretti, consultante indépendante en évaluation des programmes de développement pour des organisations internationales (UNICEF, Croix-Rouge, Handicap International, …). Elle a exploré **l'intégration de l'intelligence artificielle pour faire de l'évaluation un outil de transformation plutôt que de contrôle.***
• Guillaume Soto, cet expert indépendant en analyse de données et IA pour l'évaluation a partagé son expérience de

l’utilisation de fonds documentaires pour informer l’évaluation des savoirs acquis.
• Sandrine Beaujean, responsable du département « Renforcement de capacités et Évaluation » au sein de l'agence Artemis Information Management (Luxembourg)



Table ronde : ***Quelles questions l’IA pose-t-elle à la conception et l’évaluation des politiques publiques ?*** *a permis de réfléchir aux* ***défis que pose l’IA aux politiques publiques****, tant en termes de conception que d’évaluation. Cinq défis principaux ont été explorés : le défi décisionnel, le défi de gouvernance, le défi technique, le défi éthique, le défi humain.*
François Mouterde, président d’honneur de la SFE a animé les débats

- *Aurélie Simard, INRIA, Executive Director of the Paris expert center of the GPAI (visio)*
- *Estelle Raimondo, responsable du service des méthodes d'évaluation à la Banque mondiale qui a insisté sur l'importance de fixer un cadre de gouvernance*
- *Steve Jacob, professeur au Département de science politique de l'Université Laval (visio depuis le Québec)*



François Mouterde, président d'honneur de la SFE & Aurélie Simard, INRIA, executive director of the Paris expert center of the GPAI

> *La SFE a présenté en fin d'après-midi son nouveau référentiel des compétences en évaluation, travail collectif élaboré sur 4 ans entre2020 et 2024 sur la professionnalisation du métier d'évaluateur.*
>
> *La journée s'est conclue par la remise de **prix des 3 meilleurs mémoires de master en évaluation** des politiques publiques : Mention « Réflexion sur les pratiques évaluatives », Mention « Pratique professionnelle » et Mention « Recherche évaluative ».*

Une convention CESE x SFE pour améliorer les politiques publiques

Le CESE et la SFE ont signé en 2023 une convention de partenariat avec trois objectifs :
1. Renforcer la dimension évaluative des travaux du CESE.
2. Organiser des événements en commun sur les enjeux, les bonnes pratiques et les résultats des évaluations de politiques publiques.
3. Partager des ressources et diffuser des connaissances.

© - copyright CESE - Novembre 2026