

Retour sur Les Rencontres du CESE - Le Travail dans tous ses états

MERCREDI 10 MAI 2023

ÉVÈNEMENTS

PUBLIÉE LE 10/05/2023

[Revoir les échanges](#)

Jamais la question du travail n'aura été aussi présente dans la société que durant ces dernières années. Des mutations s'opèrent, des aspirations s'affirment.

Sous l'impulsion et avec le concours d'acteurs académiques, le Conseil économique social et environnemental a dédié, dans une approche globale et positive, une journée sur le sujet du travail le 10 mai dernier, dans le cadre des Rencontres du CESE sur le thème : "Le Travail dans tous ses états ».

Durant cette journée, le CESE a rassemblé les partenaires sociaux, des économistes et des sociologues autour d'un même sujet : le travail.

Les temps forts de la journée en images :





cece

Conseil économique
social et
environnemental















































petites et moyennes entreprises













































Secrétaire Générale de la CGT





































- Economique
- avec
- Evanne Jeanne-Rose - Membre du Cese
 - Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde
 - Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode
 - Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris
 - Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE

cese
Conseil économique
social et
environnemental





François Nominé

Président de la CFE-CGC







Laurent Berger

Secrétaire Général de la CFDT



Laurent Berger

Secrétaire Général de la CFDT













ÉVOLUTION DES CARRIÈRES ET FORMATION

Animée par Nathalie Chusseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille,
Chercheuse associée à la Chaire TDTE

avec

- Pierre Ferracci – Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC
- Jasmine Manet – Directrice générale Youth Forever
- Annie Jolivet – Economiste du travail au CEET du CNAM
- Carine Montrésor – Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage scolaire – MLDS, fondatrice et Présidente de l'association IUMPS

faciles, et à long terme, l'horizon est bouché. Donc comment j'arrive à me lever le matin en me demandant

faciles, et à long terme, l'horizon est bouché. Donc comment j'arrive à me lever le matin en me demandant









Table ronde

ÉVOLUTION DES CARRIÈRES ET FORMATION

Animée par Nathalie Chasseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille, Chercheuse associée à la Chaire TDTE

avec

- Pierre Ferracci - Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC
- Jérôme Manet - Directrice générale Youth Forever
- Annie Jolivet - Economiste du travail au CNET du CNAM
- Carine Monrière - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage scolaire - MLDS, Fondatrice et Présidente de l'association JUMP's



prévisions en matière de formation et d'insertion, le rôle du lycée professionnel, la réforme du cycle professionnel, la loi relative

Philippe Repon
*Président de la CAPEB, Vice-Président
de l'U2P*

















collectifs de salariés qui se groupent en syndicats. Quand on regarde ces collectifs, comme celui de la SNCF, la question des

- Thomas Coutrot - Economiste, chercheur associé à l'INRA
- Nathalie Greenan - CNAM, CEET
- Denis Maillard - Fondation Jean Jaurès
- Coralie Perez - Université Paris 1, CES
- Malik Koubi - DARES

collectifs de salariés qui se groupent en syndicats. Quand on regarde ces collectifs, comme celui de la SNCF, la question des



























Sophie Thirey

Présidente de la commission Travail et emploi du
CESE, garante des Assises du travail





Thierry BEAUDE

Président du Conseil économique,
social et environnemental





Crédit photo : Katrin Baumann

Tout au long de la journée, ce sont les prises de parole de 37 experts, 8 Grands témoins, 6 tables rondes qui ont nourri les échanges et éclairé les thématiques abordées :

- La place du travail dans la société française,
- La reconnaissance du travail et de son utilité,

- Les rémunérations,
- Evolution des carrières et formation,
- Sens et qualité du travail
- Organisation du travail et management

Chacun de ces sujets a été traité dans une table-ronde dédiée et animée par les personnalités académiques suivantes : Alain Villemeur, Jean-Hervé Lorenzi, Nathalie Chusseau, Christine Erhel et Bruno Palier.

Ces débats ont été nourris par les interventions de partenaires sociaux qui ont partagé leur vision du travail et de ses enjeux dans la France d'aujourd'hui : Laurent Berger, Secrétaire général de la CFDT, Sophie Binet, Secrétaire générale de la CGT, François Hommeril, Président de la CFE-CGC, François Asselin, Président de la Confédération des petites et moyennes entreprises et Jean-Christophe Repon, président de la CAPED et Vice-président de l'U2P.

La journée a débuté par une réflexion sur la place du travail dans la France de 2023 avec Dominique Méda, Muriel Pénicaud, Jean Viard et Michel Wieviorka.

Cette contribution académique à la question du travail, organisée sous l'égide du CESE, a été à la fois un point de convergence et un point de départ.

Point de convergence des travaux, études et expériences sur l'une des questions sociales les plus structurante et sans doute l'une des plus remise en cause par les grandes transformations en cours.

Point de départ d'une dynamique visant à ce que le travail demeure bien en haut de l'agenda politique et soit toujours abordé de façon globale, toujours en lien avec les temps de la vie et les attentes contemporaines.

Programme détaillé de la journée

8h30 : Accueil

9h : Introduction par Thierry Beaudet, président du CESE

9h10 : Grand témoin - Philippe Aghion, Économiste et professeur au Collège de France, INSEAD et London School of Economics

9h30 : Table ronde d'ouverture : La place du travail dans la société française

Animée par François Lenglet, journaliste économique et éditorialiste

Avec Dominique Méda - Directrice de l'Institut de Recherche Interdisciplinaire en Sciences Sociales de l'Université Paris Dauphine-PSL, et Michel Wieviorka - Sociologue, directeur d'étude à l'EHESS.

Puis Muriel Pénicaud - ancienne ministre du Travail et Jean Viard - Sociologue à l'EHESS.

10h10 : Grand témoin - François Asselin, Président de la Confédération des petites et moyennes entreprises

10h25 : Table Ronde - La reconnaissance du travail et de son utilité

En France, un salarié sur deux estime que son travail et son utilité ne sont pas suffisamment reconnus. Quelles en sont les causes ? Comment mieux les reconnaître à l'avenir ? Peut-on s'inspirer des exemples étrangers les reconnaissant davantage ?

Animée par Alain Villemeur, Directeur scientifique Chaire TDTE

Intervenants :

- Pierre-Olivier Ruchenstein - Membre du CESE,
- Claudia Senik - Economiste, professeure à Sorbonne Université et à l'École d'économie de Paris,
- Robert Zarader - Economiste et président de Bona fide, agence de conseil en stratégie de communication,
- Matthieu Pavageau - Directeur technique et scientifique - ANACT,
- Thomas Amossé - Sociologue et statisticien – Ceet, Cnam.

11h25 : Grand témoin - Sophie Binet, Secrétaire Générale de la CGT

11h40 : Table Ronde - Les rémunérations

La répartition des revenus du capital et du travail revient au cœur des préoccupations politiques dans le monde. A l'évidence la France se caractérise par la faiblesse des rémunérations des personnes faiblement qualifiées, et le rééquilibrage se fait par des transferts de la protection sociale. Est-ce le bon système ? Comment rémunérer de façon satisfaisante les travailleurs dans les domaines de la santé et de l'enseignement ? Faut-il augmenter le SMIC ? Et comment éviter que le SMIC ne devienne la rémunération de l'ensemble des non qualifiés ?

Animée par Jean-Hervé Lorenzi, Titulaire de la Chaire TDTE et président des Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence

Intervenants :

- Evanne Jeanne-Rose- Membre du CESE,
- Marie-Aleth Grard - Présidente ATD quart-monde,
- Denis Ferrand - Economiste, DG de Rexecode,
- Thomas Breda - Economiste à l'Ecole d'économie de Paris,
- Éric Heyer - Directeur - département Analyse et prévision, OFCE.

12h40 : Grand témoin - François Hommeril, président de la CFE-CGC

Deuxième partie de journée animée par Brigitte Boucher, journaliste

14h : Grand témoin - Laurent Berger, secrétaire général de la CFDT

14h15 : Table Ronde – Evolution des carrières et formation

L'évolution de carrière est un processus continu tout au long de la vie. Dans une société en proie à de multiples transitions (numérique, écologique, démographique), et face à l'évolution constante de la demande de travail, la formation et l'orientation professionnelles sont des outils indispensables aussi bien pour les employeurs que pour les salariés. Comment la formation professionnelle peut-elle s'adapter aux parcours de travail et d'emploi à tous les âges de la vie ? Comment favoriser l'insertion des jeunes sur le marché du travail et mieux répondre à leurs attentes ? Comment maintenir en emploi les seniors et gérer les fins de carrière ? Comment mieux accompagner les transitions professionnelles et l'évolution des carrières ?

Animée par Nathalie Chusseau, Professeure d'économie à l'Université de Lille, Chercheure associée à la Chaire TDTE

Intervenants :

- Pierre Ferracci - Fondateur du groupe de conseil Alpha, Président du Paris FC,
- Jasmine Manet - Directrice générale Youth Forever,
- Annie Jolivet - Economiste du travail au CEET du CNAM,
- Carine Montrésor - Coordinatrice Mission de lutte contre le décrochage scolaire – MLDS, fondatrice et Présidente de l'association JUMPS.

15h15 : Grand témoin - Jean-Christophe Repon, président de la CAPEB, vice-président de l'U2P

15h30 : Table Ronde - Sens et qualité du travail

Que peut-on dire de la qualité du travail en France aujourd'hui ? Comment expliquer notre position très moyenne en

comparaison internationale ? Peut-on parler d'une perte de sens du travail ? Quelles conséquences pour les entreprises ? Pour les politiques publiques ?

Animée par Christine Erhel, Directrice du Centre d'Etudes de l'Emploi et du Travail, CNAM

Intervenants :

- Michèle Chay - Membre du CESE,*
- Thomas Coutrot - Economiste, chercheur associé à l'IRES,*
- Nathalie Greenan - CNAM, CEET,*
- Denis Maillard - Fondation Jean Jaurès,*
- Coralie Perez - Université Paris 1, CES,*
- Malik Koubi - DARES.*

16h30 : Grands témoins - Cyril Chabanier, Président de la CFTC et Benoît Teste, Secrétaire Général de la FSU

16h45 : Table Ronde - Organisation du travail et management

Comment ont évolué les formes de management et d'organisation du travail en France ? Avec quels impacts sur les conditions de travail, le sens du travail, la productivité ? Quel impact différencié entre les hommes et les femmes ? Quelle est la part prise par les salariés dans les décisions ? Quelles transformations organisationnelles et managériales avec la digitalisation et le télétravail ?

Animée par Bruno Palier, Directeur de recherche du CNRS à Sciences Po

Intervenants :

- Patrick Levy-Waitz - Membre du CESE,*
- Laurent Cappelletti - CNAM,*
- Salima Benhamou - France Stratégie,*
- Henri Bergeron - Sociologue, CNRS Sciences Po,*
- Rachel Silvera - Economiste à Paris-Nanterre.*

17h45 : Intervention de Sophie Thiéry, Présidente de la commission Travail et emploi du CESE, garante des Assises du travail

18h : Clôture par Thierry Beaudet, Président du CESE